

INFORMAȚII PERSONALE

Alexandru Maxim



Bvd. Carol I, nr. 22, 700505 Iași (România)

+40 232 201 407

maxim.alexandru@uaic.ro

[linkedin.com/in/alexandrumaxim](https://www.linkedin.com/in/alexandrumaxim)

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Oct 2020 –
prezent

Conferențiar universitar

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Management, Marketing și Administrarea Afacerilor (România) uaic.ro

• Prodecan – Activități didactice (licență și master) – 2024-prezent

- Cursuri și seminarii la disciplinele Marketing, Comportamentul Consumatorului, Strategii de Preț, Managementul Lanțului Logistic, Supply Chain Management, Achiziții, Managementul Achizițiilor, Logistica de aprovizionare-desfacere, nivel de studii Licență și Master
- Activități de evaluare în cadrul competiției planurilor de afaceri pentru beneficiarii proiectului „Doctoranzi și cercetători postdoctorat pregătiți pentru piața muncii” – Cod My SMIS 123623
- Management educațional: membru al Consiliului Facultății (2024-2029); tutore al programului de master „Achiziții, Distribuție, Logistică”, Secretar admitere Licență 2021, membru al secretariatului central de admitere în ciclul de studii licență 2019 – 2023
- Evaluator în cadrul programelor PNRR – SmartLabs și PNRAS 2023
- Membru al grupului de lucru interinstitucional în vederea realizării Strategiei de dezvoltare și marketing turistic – CJ Iași

Tipul sau sectorul de activitate Educație în mediul universitar

Apr 2020 –
Nov 2020

Expert formare program antreprenorial

Danke Consulting SRL, Iași (România)

- Activități de formare, consiliere și evaluare a beneficiarilor proiectului „Doctoranzi și cercetători postdoctorat pregătiți pentru piața muncii” – Cod My SMIS 123623

Tipul sau sectorul de activitate Educație în mediul universitar

Oct 2019 –
Sept 2020

Lector universitar

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Management, Marketing și Administrarea Afacerilor (România) uaic.ro

- Cursuri și seminarii la disciplinele Marketing, Comportamentul Consumatorului, Managementul Lanțului Logistic, Supply Chain Management, Achiziții, Managementul Achizițiilor, Logistica de aprovizionare-desfacere, nivel de studii Licență și Master, la Iași
- Management educațional: tutore al programului de master „Achiziții, Distribuție, Logistică”, Comisie admitere licență 2020

Tipul sau sectorul de activitate Educație în mediul universitar

Oct 2017 -
Sept 2019

Asistent universitar

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Management, Marketing și Administrarea Afacerilor (România) uaic.ro

- Seminarii și cursuri la disciplinele Supply Chain Management, Achiziții, Managementul Achizițiilor, Logistica de aprovizionare-desfacere, Marketing, Comportamentul Consumatorului, Tehnici Promoționale, nivel de studii Licență și Master, la Iași și extensiunea Bălți, Republica Moldova
- Distincția „Profesor Bologna”, acordată de Alianța Națională a Organizațiilor Studentești din România, 2019

Tipul sau sectorul de activitate Educație în mediul universitar

Feb 2015 -
Ian 2018

Asistent de cercetare științifică

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Centrul Integrat de Studii în Știința Mediului pentru Regiunea de Dezvoltare Nord-Est (CERNESIM) (România)
cemesim.uaic.ro

- Cercetare fundamentală și diseminare în domeniile Energie, Economia Mediului și Dezvoltare Durabilă; redactarea de aplicații de finanțare a activităților academice specifice; implementare de proiecte academice
- Premiul „Cea mai bună lucrare” la EUsers Summer School, organizată de Univesitatea din Milano în Iunie 2016
- Cercetător invitat la universitatea TU Delft, Olanda, și colaborator în pregătirea workshop-ului “Social performance of climate change in Europe” în cadrul proiectului EUCalc (Horizon 2020)

Tipul sau sectorul de activitate Cercetare în economia mediului și dezvoltare durabilă

Aug 2015 -
Nov 2016

Formator în domeniul competențelor antreprenoriale / consultant în afaceri

Eastern Marketing Insights SRL, Iași (România) www.eastmarketing.ro

- Susținerea de cursuri de calificare profesională pentru adulți în aria antreprenoriatului și gestionării afacerilor; feedback excelent din partea cursanților;
- Oferirea de consultanță în privința deschiderii, finanțării, gestionării și dezvoltării afacerilor start-up și de mici dimensiuni.

Tipul sau sectorul de activitate Educație pentru adulți și consultanță în afaceri

Oct 2013 -
Iun 2017

Cadru didactic asociat

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Management, Marketing și Administrarea Afacerilor (România) www.feaa.uaic.ro

- Sumar: seminarii și cursuri la disciplinele Achiziții, Logistica de aprovizionare-desfacere, Marketing, Comportamentul Consumatorului, Tehnici Promoționale, nivel de studii Licență, la Iași, Piatra-Neamț și Bălți, Republica Moldova
- Feedback-ul din partea studenților a fost unul pozitiv (Explicarea sarcinilor, Predarea lecțiilor, Corectitudinea evaluării și Comunicarea cu studenții au fost evaluate de către aceștia cu 9,73 din 10)

Tipul sau sectorul de activitate Educație în mediul universitar

Oct 2010 -
Sept 2012

Analist Marketing

GE Energy, Bracknell (Regatul Unit) ge.com

- Consultanță strategică internă și cercetare de piață (analiză și management al datelor, modelare, analiză concurențială, studierea pieței, comunicare eficientă, previzionare); conducere și contribuie la proiecte cu impact estimate de ~60 \$Mil.
- Rapoartele au primit aprecieri înalte din partea clienților interni și a audiențelor externe.

Tipul sau sectorul de activitate Tehnologii de generare și livrare a energiei și extracție și livrare a petrolului și gazelor naturale

Iun 2010 -
Sept 2010

Stagiar Marketing Regional

GE Energy, Bracknell (Regatul Unit) ge.com

- Analiză de date, cercetare de piață, previziuni, optimizare instrumente de previziune și management

Tipul sau sectorul de activitate Tehnologii de generare și livrare a energiei și extracție și livrare a petrolului și gazelor naturale

Iun 2008 -
Nov 2008

Asistent Cercetare de Marketing (project-based)

SC Fast Training Consulting SRL, Iasi (România)

- Recenzare, operare interviuri, operare bază de date, supraveghere și administrare echipe în teren

Tipul sau sectorul de activitate Cercetare de piață

Sept 2005 -
Sept 2010

Asistent Manager (part-time)

SC Total Consulting SRL, Iasi (România)

- Contactul cu furnizorii și clienții, achiziționarea și livrarea de marfă, rezolvarea de probleme curente

Tipul sau sectorul de activitate Servicii informatice și comercializare băuturi

Management și implementare proiecte de cercetare și educaționale

- **Director de proiect** (2018-2020): Factori de influență și implicații ale atitudinilor consumatorilor casnici de electricitate privind dezvoltarea sectorului energiei regenerabile în România (CONSURES) – Proiecte de cercetare postdoctorala (PD), cod proiect PN-III-P1-1.1-PD-2016-1864 – buget total ~250.000 RON
- **Director de proiect** (2019): Proiect de mobilitate pentru cercetători (MC), cod proiect PN-III-P1-1.1-MC-2019-0648 – buget total ~22.000 RON
- **Director de proiect** (2018): "Proposal on Improving the Compound Energy Poverty Indicator and Expanding its Application", proiect de mobilitate pentru cercetători (MC), cod proiect PN-III-P1-1.1-MC-2018-0243 – buget total 13.145 RON
- **Director de proiect** (2017): "Assessing energy security in the European Union from the perspective of natural gas – Designing a Gas Vulnerability Indicator", proiect de mobilitate pentru cercetători (MC), cod proiect PN-III-P1-1.1-MC-2017-2450 – buget total 6.550 RON
- **Director de Grant** (2015-2016): Securitatea energetică a Uniunii Europene în noul context politic, tehnologic și comercial (SECUROPE) – competiția Granturi pentru tinerii cercetători ai Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, nr. proiect GI-2015-15 – buget total 20.000 RON
- **Coordonator național - Comitetul de Management** la nivel european (2016-2018): Payments for Ecosystem Services (Forests for Water) – Acțiunea COST CA15206, pe tema propunerii unor politici și mecanisme care pot încuraja practicile ecologice în agricultură, cu un impact pozitiv asupra calității apelor – buget estimat pentru întreaga perioadă de implementare 615.000 EUR
- **Asistent Manager** (2016-2018): Scientific Convergence and Interdisciplinarity in EU Environmental Research (SCIENVIR) – proiect Erasmus+ Jean Monnet Project, referința nr. 575254-EPP-1-2016-1-RO-EPPJMO-PROJECT, privind promovarea cercetării în economia mediului și dezvoltare durabilă – buget total 78.564 EUR
- **Membru al echipei de cercetare** (2020-2022): Cultura de tip plată în numerar: o analiză a economiei informale din perspectiva cererii (CASH) - Proiect Tinere Echipe, cod PN-III-P1-1.1-TE-2019-0229; buget total ~430.000 RON
- **Expert servicii personalizate de consiliere – Achiziții** (2022): Educația juridică și antreprenorială - cheia succesului în afaceri! (IUS SMART), cod proiect: POCU/829/6/13/140103; buget total 8.904.758 lei
- **Expert marketing** (2019-2020): Înfățișarea unui centru de consiliere pentru femele de acvacultură la SCDAEA Iași – proiect tip POPAM, nr. contract: 322/4.10.2019, cod proiect: 565/2/1/129328 RO 2.5 020419 0316; buget total 553.876 lei
- **Membru al echipei de cercetare** (2016-2018): Perspective de Promovare a Dezvoltării Durabile în România și în Republica Moldova prin Operaționalizarea de Bune Practici Europene Relevante (DEVEUROMD) – proiect de tip cooperare bilaterală România – Moldova; buget total ~60.000 RON
- **Membru al echipei de cercetare** (2015-2018): PROVIDing smart DELivery of public goods by EU agriculture and forestry (PROVIDE) – proiect Horizon 2020, referința nr. 633838 H2020-EU.3.2., pe tema producerii de beneficii sociale din sectoarele agricol și forestier – buget total 2.991.436 EUR
- **Expert predare și implementare** (2022-2025): Guiding Steps for the Next Generation of Smarter and More Engaged Citizens in a Sustainable European Union (NextStepEU) – proiect Erasmus+ Jean Monnet Module, grant nr. 101085160 / 31.08.2022, privind educarea și creșterea rezilienței cetățenilor UE – buget total ~40.000 EUR
- **Expert predare și implementare** (2015-2018): Think Green, Act Green: Environmental Protection in a United Europe (TAG-EU) – proiect Erasmus+ Jean Monnet Module, referința nr. 65092-EPP-1-2015-1-RO-EPPJMO-MODULE, privind educația în politici europene de mediu – buget total 36.742 EUR
- **Expert** (2015): Studiu de impact privind intervențiile și valoarea adăugată a Programului Operațional Sectorial

EDUCAȚIE ȘI FORMARE
**Sep-Nov
2025**
Specialist în Sisteme de Calificare

Nivelul 7 CEC

Autoritatea Națională pentru Calificări (România) anc.edu.ro

- Certificare COR 242313 – Expertiză în proiectarea, implementarea, evaluarea și actualizarea standardelor ocupaționale și a cadrelor de calificare, asigurând legătura esențială dintre piața muncii și programele de studiu.

**Apr
2025**
University Leadership Program

Nivelul 7 CEC

Harvard University, Harvard Graduate School of Education (S.U.A.) gse.harvard.edu

- Cursuri de perfecționare oferite prin intermediul Romanian American Foundation – 8-10 aprilie 2025, Timișoara

**Oct-Nov
2024**
Dezvoltator de e-learning pe platforma Moodle

Nivelul 7 CEC

SC eLearning & Software SRL (România) *Partener Certificat Moodle* elearningsoftware.ro

- 6 module (40 de ore): Dezvoltarea cursurilor online, Primul contact cu un curs Moodle, Configurarea unui curs în Moodle, Comunicarea în Moodle, Resursele în Moodle, Activitățile în Moodle; urmate de evaluare teoretică și practică

Sep 2024	Success in Entrepreneurship Ecosystem Development Program Babson College (S.U.A.) babson.edu Cursuri de perfecționare oferite prin intermediul Romanian American Foundation – 19-22 septembrie 2024, Timișoara	Nivelul 7 CEC
Nov 2023	Program de formare în etică și deontologie universitară Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România) uaic.ro Cursant în activitățile proiectului: Etică și deontologie universitară la UAIC – integritate în activitatea academică prin formarea continuă a personalului didactic (UniEthic) – CNFIS-FDI-2022-0543	Nivelul 7 CEC
Iun 2022	International Management Teachers Academy CEEMAN , Bled (Slovenia) www.ceeman.org - Dezvoltarea abilităților de planificare a curriculei și de predare prin intermediul metodei studiilor de caz publicate de Harvard Business School. - Participant în track-ul disciplinar „Marketing Management”	Nivelul 7 CEC
Apr 2019 – Mar 2021	Studii Postdoctorale, domeniul Marketing Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România) uaic.ro Titlul lucrării postdoctorale: Behavioral research in marketing – issues and trends: a study of consumers on the Romanian electricity markets	Nivelul 8 CEC
Feb 2020	Expert Achiziții Publice Extreme training , București (România) www.traininguri.ro - Abilități de derulare a unui proces de achiziții publice în calitate de reprezentant al autorității contractante (cumpărător): tip procedură, întocmire documentație, rezolvare contestații, evaluare oferte, întocmire contract. - Abilități de coordonare a participării la o procedură de achiziții publice a ofertantului: înscriere, contactul cu autoritatea contractantă, întocmire documente, contractare.	Nivelul 6 CEC
Iun 2019	Training în Cercetarea și Simularea Pieței, utilizând metoda Choice Experiment Sawtooth Software , Provo (Statele Unite ale Americii) sawtoothsoftware.com Choice Based Conjoint / MaxDiff / Adaptive Choice Based Conjoint și Market Simulator tool	Nivelul 6 CEC
Iun 2017	Milan European Economic Workshop (MEEW), ediția a XVI-a Università degli Studi di Milano , Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, (Italia) unimi.it Participant invitat; sesiuni de diseminare a rezultatelor și planurilor de cercetare alături de specialiști proveniți din diferite state membre și parteneri UE; sesiuni de documentare și informare susținute de profesori și practicieni din cadrul unor instituții academice și companii europene	Nivelul 8 CEC
Iun – Iul 2016	EUsers Summer School Università degli Studi di Milano , Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, (Italia) unimi.it - Cursuri intensive, susținute de profesori și practicieni din instituții aflate în diferite state ale Uniunii Europene, pe tema performanței și guvernantei serviciilor de interes general, focalizate pe: Electricitate, Gaze, Telecomunicații, Transport feroviar, Transport public local, Apă potabilă și menajeră; Premiul Cea mai bună lucrare pentru studiul intitulat „Does public ownership provide affordable and reliable electricity to residential consumers? Case studies of power reforms in the UK, Germany, Italy and France”	Nivelul 8 CEC
Mar 2015	Formator de formatori Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași , Centrul de Studii Europene (România) cse.uaic.ro Abilități de a construi și livra cursuri și traininguri specializate și certificate pentru adulți	Nivelul 6 CEC

- Nov – Dec 2015** **Expert Accesare Fonduri Europene și de Coeziune** Nivelul 6 CEC
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Centrul de Studii Europene (România) cse.uaic.ro
 ▪ Abilități de căutare a informațiilor, de redactare a cererilor de finanțare și de implementare cu succes a proiectelor cu finanțare europeană; stabilirea unor parteneriate de succes pentru a satisface nevoie beneficiarului cu respectarea legislației naționale și europene.
- Oct 2011 – Apr 2014** **Doctor în științe economice, domeniul Marketing** Nivelul 8 CEC
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România) uaic.ro
 ▪ Studiarea industriei și a pieței de electricitate din România (focalizare pe energia regenerabilă) – Calificativul „Excelent”
- Oct 2006 – lun 2011** **Certificat de absolvire a Programului de studii Psihopedagogice** Nivelul 7 CEC
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România) uaic.ro
 ▪ Nivelul I (studii gimnaziale) – media 10,00 din 10,00
 ▪ Nivelul II (studii liceale și universitare) – media 9,87 din 10,00
- Oct 2009 – lun 2011** **Master în Economie și Afaceri Internaționale** Nivelul 7 CEC
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România) uaic.ro
 ▪ Șef de promoție – primul din 110 absolvenți
- Oct 2006 – lun 2009** **Licență în științe economice, domeniul Marketing** Nivelul 6 CEC
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România)
 ▪ Șef de promoție – primul din 160 de absolvenți
- Aug 2007 – Dec 2007** **International Business Course** Nivelul 6 CEC
Karel de Grote Hogeschool, Anvers (Belgia)
 ▪ Curs de afaceri internaționale; premiul „Cel mai bun student International Business Course” – primul din 80 de studenți

EXPERIENȚĂ VOLUNTARIAT

- Mar 2017– prezent** **Rotary Club Iași Junimea**
 ▪ Implicare în strângeri de fonduri și sprijinirea implementării unor proiecte culturale, educaționale și de dezvoltare a infrastructurii și a serviciilor medicale în comunitatea locală și națională
 ▪ Membru fondator al clubului, implicat în constituirea și dezvoltarea acestuia:
 ▪ **Președinte Club** (2019-2020); **Secretar Club** (2017-2019); **Foundation Chair** (2020-2022)
- Feb 2008 – Mar 2017** **Rotaract Club Iași 2000**
 ▪ Organizarea și administrarea de proiecte cu un impact pozitiv asupra comunității locale și naționale (colectare și distribuire de alimente, ecologizare, strângere de fonduri prin evenimente caritabile etc.)
 ▪ **Secretar Districtual** D 2241 „Romania și Republica Moldova” (2013-2014); **Vice Președinte** (2011-2012); **Secretar** (2009-2011)
- Feb 2006 – Mar 2009** **Fundația „Uniunea Ropar”, Iași, România**
 ▪ Atribuții administrative într-o fundație umbrelă care oferă sprijin legal și managerial pentru ONG-uri locale promotoare ale șanselor egale pentru toți membrii societății
 ▪ Organizarea a 3 evenimente de promovare a șanselor egale pentru persoanele cu handicap și persoanele în vârstă
- Iul 2006 – Aug 2006** **Auslandsgesellschaft Sachsen-Anhalt, Halle, Germania**
 ▪ Tabără de voluntariat care promovează valorile Uniunii Europene și cooperarea între tineri din toate țările europene
 ▪ Implicarea în amenajarea completă a unui parc de joacă pentru copii defavorizați

COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă română

Limbile străine	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
engleză	C2	C2	C2	C2	C2
	Cambridge Certificate in Advanced English – Grade A				
germană	A2	B1	A2	B1	A2
	Certificat Ghoete-Institut – A2/B1				
italiană	A1	A2	A1	A2	A1

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine - Grila de auto-evaluare

Competențe de comunicare

- Abilități excelente de prezentare în public și de comunicare scrisă și vizuală (lucrări, rapoarte, prezentări, ilustrații etc.)
- Livrare eficientă și expresivă a mesajelor prin comunicare în limba română și engleză

Competențe organizaționale/manageriale

- **Management didactic**
 - Prodecan - Activitate didactică (licență și master), Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (2024-prezent)
 - Tutor al programului de Master *Achiziții, Distribuție, Logistică* – implicat în redefinirea planului de învățământ pentru a spori gradul de compatibilitate cu cerințele pieței muncii (2018-prezent)
- **Managementul proiectelor de cercetare**
 - Director de grant în două proiecte de cercetare naționale (buget cumulativ 270.000 RON) și în trei proiecte naționale de suport pentru activități de cercetare (buget cumulativ 42.000 RON)
 - Membru în Comitetul de Management, cu rol de reprezentare a rețelei de cercetare din România (11 specialiști din universități) la nivel European în cadrul Acțiunii COST CA15206 “Payments for Ecosystems (Forests for Water)”
 - Am administrat componente cheie ale unor proiecte de cercetare în calitate de membru al echipei de Marketing Regional a GE Energy (buget estimat alocat per componentă 10.000-20.000 EUR)
- **Leadership**
 - Conducerea echipelor de 2-4 membri în cadrul unor proiecte de cercetare fundamentală, de piață și concurențială la GE Energy, Regatul Unit
- **Lucru în echipă**
 - Membru cheie al echipei de implementare pentru 15 proiecte academice de cercetare și predare (cinci dintre acestea beneficiind de finanțare internațională) la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași
 - Membru de echipă apreciat pe parcursul lucrului la proiecte complexe de cercetare de piață și dezvoltare strategică în cadrul GE Energy

Competențele digitale

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator experimentat	Utilizator independent
Certificat ECDL (suita Office + design web) - Ministerul Educației				

- Microsoft Excel/PowerPoint/Word – nivel avansat
- SPSS, STATA, Sawtooth Software (prelucrare și analiză date statistice) – nivel mediu
- Corel Draw/Photo-Paint (design grafic asistat de computer) – nivel mediu
- Wordpress (creare și editare website-uri) – nivel elementar (ex. <http://tag-eu.uaic.ro>)

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Recenzor științific

- Referent reviste indexate ISI WoS: Energy Policy; Frontiers in Environmental Studies; Tourism Management; Energy and Buildings; Frontiers in Energy Research; International Journal of Electrical Power & Energy Systems; Energies; Processes; Resources; Energy & Buildings; Environment, Development and Sustainability

- Citări**
- Peste **850 citări** în lucrări internaționale ale unor autori străini
 - O lucrare a fost discutată și analizată în mod extensiv în cadrul unui curs oferit de către Universitatea din Maine, SUA

- Organizare evenimente științifice**
- Membru comitet organizare și consiliu științific pentru 30 de conferințe academice
 - Moderator în secțiuni ale 5 conferințe internaționale

- Activități editoriale**
- Editor (2016-2018): *Journal of Environmental Studies and Applications*
 - Asistent editor (2015) la *Scientific Annals of the Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Economic Sciences Section*

- Distincții**
- Distincția „Profesor Bologna”, Alianța Națională a Organizațiilor Studențești din România, 2019
 - Premiul „Cea mai bună lucrare într-o revistă din domeniul economic” - Asociația Facultăților de Economie din România, 2018
 - Premiu UEFISCDI pentru rezultatele cercetării - articol în reviste din top 25-50% pe domeniu, 2014, 2017, 2021, 2023
 - Premiul „Cea mai bună lucrare” acordat de către Universitatea din Milano, Italia în cadrul EUsers Summer School, 2016
 - Calificativul „Excelent” (Summa cum laude) pentru cercetarea doctorală, 2014
 - Marele Premiu la Olimpiada Națională de Marketing (2009). Administrarea Afacerilor (2010)
 - General Electric Scholar-Leader, distincție acordată de către GE Foundation, 2009